能力（昇格）考課表

所　属	氏　名	現職能資格	第一次考課者名	第二次考課者名	過去２年間の業績考課		過去２年間の態度意欲考課	
					年	年	年	年

昇格考課に該当する職業名	課業等級	一次考課	二次考課	所　見
1				
2				
3				
4				
5				
総　合　考　課				
決　定　考　課				

上段職業資格に該当する職業遂行に不足する職能（指導資料）			
知　識	・担当する職務を遂行するうえで必要な実務知識（マニュアル、規程など）および専門知識（法令、職務的な専門知識、体系的な専門知識） （具体的内容）	業務推進力	・複雑な条件、困難な環境のなかでも、てきぱきと行動し業務を処理していく能力 （具体的内容）
技　能	・担当する職務を遂行するために必要な技能、職務遂行に必要なスピード、正確さ、熟練の度合い （具体的内容）	統　率　力	・部署、課を掌握し管理統括する能力 （具体的内容）
企　画　力	・目標（制度、職務）を達成するためにその手段、方法、手順を効果的に計画し、実行に移していくための企画立案能力 （具体的内容）	指導・育成力	・部下や下級者に対して、仕事を効果的に行なえるよう指導する能力、個々の能力の特徴に沿って育成する能力 （具体的内容）
判　断　力	・経営許容的体に把握して、将来の変化を予測したうえで、適切に対応し結論を出す能力 （具体的内容）	折　衝　力	・関係先と折衝し経済な説得力をもって同意、納得、協力をとりつける能力 （具体的内容）