

等級	氏名	所属	一次考課者	② 二次考課者	③ 考課決定者	④
----	----	----	-------	---------	---------	---

1. 業績評価 (達成状況、業務評価の上段が一次考課者、下段は二次考課者が記入する) *アンケート合計=10になるように設定する

仕事の内容 (期待する成果)	達成度 (比率)	達成度 ** * ** --	達成状況 (具体的事実)	業績評価 (1)	アンケート (2)	評点 1×2	特記事項		
							一次	二次	点
1.	<input type="text"/>	○ ○ ○ ○ ○ ○		5 4 3 2 1 0					
	%	○ ○ ○ ○ ○ ○		5 4 3 2 1 0					
2.	<input type="text"/>	○ ○ ○ ○ ○ ○		5 4 3 2 1 0					
	%	○ ○ ○ ○ ○ ○		5 4 3 2 1 0					
3.	<input type="text"/>	○ ○ ○ ○ ○ ○		5 4 3 2 1 0					
	%	○ ○ ○ ○ ○ ○		5 4 3 2 1 0					
4.	<input type="text"/>	○ ○ ○ ○ ○ ○		5 4 3 2 1 0					
	%	○ ○ ○ ○ ○ ○		5 4 3 2 1 0					
5. 上記以外の特筆すべき成果をあげた仕事	<input type="text"/>	○ ○ ○ ○ ○ ○		5 4 3 2 1 0					
	%	○ ○ ○ ○ ○ ○		5 4 3 2 1 0					

2. 情意評価

- (1) 具体的事実の把握・整理 (2) 着眼点ごとの分析評価 (3) 総合評価 (分析評価結果を総合勘案して評価を行なう)

内容	各評価要素(積極性、責任感、協調性、柔軟性)ごとの着眼点から選んでいた点、改善すべき点の具体的事実を記入する
選んでいた点	+
	+
	+
	+
	+
改善すべき点	+
	+
	+
	+
	+

仕事(目標)への取組姿勢 ** * ** --	評 価 ** * ** --
・仕事の改善工夫、提案を積極的に行なったか	○○○○○
・困難な仕事にも自ら選んで取り組んだか	○○○○○
・業務遂行上必要な知識・技術を習得するためによく努力したか	○○○○○
・役割任務をよく自覚し、自己の職務を最後まで責任をもってやり遂げようとしていたか	○○○○○
・他人の仕事について選んで手助けしようとしていたか	○○○○○
・組織の一員としての自覚を持ち、上司、同僚、下僚者とよく協力し全体のチームワーク向上に努めたか	○○○○○
・職場規律をよく理解し、他の規範となるように遵守したか	○○○○○

実務総合評価の電算		一次考課	二次考課
仕事(目標)への取組姿勢の総合的	すべての面で卓越しており、申し分なかった	5.0	5.0
	的確、意図的、革新的だった	4.0	4.0
	的確、意図的だった	3.0	3.0
	的確だった	2.0	2.0
	努力していた	1.0	1.0
であり、評価できるものであったか	相対評価、絶対評価的だった	5	5
	選定の努力を要するものだった	0	0

比較	区分	決定	電算	算出	算出	算出	算出
点		点	結果	点	結果	点	結果