

## 業務による心理的負荷評価表

特別な出来事		心理的負荷の総合評価を「強」とするもの
特別な出来事の類型		
心理的負荷が極度のもの		<ul style="list-style-type: none"> <li>生死にかかる、極度の苦痛を伴う、又は永久労働不能となる後遺障害を残す業務上の病気やケガをした（業務上の傷病により6か月を超えて療養中に症状が急変し極度の苦痛を伴った場合を含む）</li> <li>業務に関連し、他人を死亡させ、又は生死にかかる重大なケガを負わせた（故意によるものを除く）</li> <li>強姦や、本人の意志を抑圧して行われたわいせつ行為などのセクシュアルハラスメントを受けた</li> <li>その他、上記に準ずる程度の心理的負荷が極度と認められるもの</li> </ul>
極度の長時間労働		<ul style="list-style-type: none"> <li>発病直前の1か月におおむね160時間を超えるような、又はこれに満たない期間にこれと同程度の（例えば3週間におおむね120時間以上の）時間外労働を行った（休憩時間は少ないが手待ち時間が多い場合等、労働密度が特に低い場合を除く）</li> </ul>

※ 「特別な出来事」に該当しない場合には、それぞれの関連項目により評価する。

## 特別な出来事以外

## (総合評価における共通事項)

## 1 出来事後の状況の評価に共通の視点

出来事後の状況として、表に示す「心理的負荷の総合評価の視点」のほか、以下に該当する状況のうち、著しいものは総合評価を強める要素として考慮する。

- ① 仕事の裁量性の欠如(他律性、強制性の存在)。具体的には、仕事が孤独で単調となった、自分で仕事の順番・やり方を決めることができなくなった、自分の技能や知識を仕事で使うことが要求されなくなった等。
- ② 職場環境の悪化。具体的には、騒音、照明、温度(暑熱・寒冷)、湿度(多湿)、換気、臭気の悪化等。
- ③ 職場の支援・協力等(問題への対処等を含む)の欠如。具体的には、仕事のやり方の見直し改善、応援体制の確立、責任の分散等、支援・協力がなされていない等。
- ④ 上記以外の状況であって、出来事に伴って発生したと認められるもの(他の出来事と評価できるものを除く。)

## 2 恒常的長時間労働が認められる場合の総合評価

- ① 具体的出来事の心理的負荷の強度が労働時間を加味せずに「中」程度と評価される場合であって、出来事の後に恒常的な長時間労働(月100時間程度となる時間外労働)が認められる場合には、総合評価は「強」とする。
- ② 具体的出来事の心理的負荷の強度が労働時間を加味せずに「中」程度と評価される場合であって、出来事の前に恒常的な長時間労働(月100時間程度となる時間外労働)が認められ、出来事後すぐに(出来事後おおむね10日以内に)発病に至っている場合、又は、出来事後すぐに発病には至っていないが事後対応に多大な労力を費しその後発病した場合、総合評価は「強」とする。
- ③ 具体的出来事の心理的負荷の強度が、労働時間を加味せずに「弱」程度と評価される場合であって、出来事の前及び後にそれぞれ恒常的な長時間労働(月100時間程度となる時間外労働)が認められる場合には、総合評価は「強」とする。

## (具体的な出来事)

出来事の類型	平均的な心理的負荷の強度 具体的な出来事	心理的負荷の強度 I II III	心理的負荷の総合評価の視点	心理的負荷の強度を「弱」「中」「強」と判断する具体例		
				弱	中	強
1 ①事故や災害の体験	(重度の)病気やケガをした	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>病気やケガの程度</li> <li>後遺障害の程度、社会復帰の困難性等</li> </ul>	<p>【解説】右の程度に至らない病気やケガについて、その程度等から「弱」又は「中」と評価</p>		<p>○ 重度の病気やケガをした。</p> <p>【「強」である例】 ・長期間(おおむね2か月以上)の入院を要する、又は労災の障害年金に該当する若しくは原職への復帰ができない後遺障害を残すような業務上の病気やケガをした ・業務上の傷病により6か月を超えて療養中の者について、当該傷病により社会復帰が困難な状況にあった、死の恐怖や強い苦痛が生じた</p>
2	悲惨な事故や災害の体験、目撃をした	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>本人が体験した場合、予感させる被害の程度</li> <li>他人の事故を目撲した場合、被害の程度や被害者との関係等</li> </ul>	<p>【「弱」になる例】 ・業務に関連し、本人の負傷は軽症、無傷で、悲惨とまではいえない事故等の体験、目撃をした</p>	<p>○ 悲惨な事故や災害の体験、目撃をした</p> <p>【「中」である例】 ・業務に関連し、本人の負傷は軽症、無傷で、右の程度に至らない悲惨な事故等の体験、目撃をした</p>	<p>【「強」になる例】 ・業務に関連し、本人の負傷は軽度・無傷であったが、自らの死を予感させる程度の事故等を体験した ・業務に関連し、被災者が死亡する事故、多量の出血を伴うような事故等特に悲惨な事故であって、本人が巻き込まれる可能性がある状況や、本人が被災者を救助することができたかもしれない状況を伴う事故を目撲した(傍観者の立場での目撃は、「強」になることはまれ)</p>
3 ②仕事の失敗、過重な責任の発生等	業務に関連し、重大な人身事故、重大な事故を起こした	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>事故の大きさ、内容及び被害の程度</li> <li>ペナルティ・責任追及の有無及び程度、事後対応の困難性等</li> </ul>	<p>【解説】負わせたケガの程度、事後対応の内容等から「弱」又は「中」と評価</p>		<p>○ 業務に関連し、重大な人身事故、重大事故を起こした</p> <p>【「強」である例】 ・業務に関連し、他人に重度の病気やケガ(長期間(おおむね2か月以上)の入院を要する、又は労災の障害年金に該当する若しくは原職への復帰ができない後遺障害を残すような病気やケガ)を負わせ、事後対応にも当たった ・他人に負わせたケガの程度は重度ではないが、事後対応に多大な労力を費した(減給、降格等の重いペナルティを課された、職場の人間関係が著しく悪化した等を含む)</p>

出来事の類型	平均的な心理的負荷の強度			心理的負荷の総合評価の視点	心理的負荷の強度を「弱」「中」「強」と判断する具体例		
	具体的な出来事		心理的負荷の強度		弱	中	強
	I	II	III				
②仕事の失敗、過重な責任の発生等	会社の経営に影響するなどの重大な仕事上のミスをした	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>失敗の大きさ・重大性、社会的反響の大きさ・損害等の程度</li> <li>ペナルティ・責任追及の有無及び程度、事後対応の困難性等</li> </ul> <p>【解説】 ミスの程度、事後対応の内容等から「弱」又は「中」と評価</p>			<ul style="list-style-type: none"> <li>会社の経営に影響するなどの重大な仕事上のミスをし、事後対応にも当たった</li> </ul> <p>【「強」である例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>会社の経営に影響するなどの重大な仕事上のミス(倒産を招きかねないミス、大幅な業績悪化に繋がるミス、会社の信用を著しく傷つけるミス等)をし、事後対応にも当たった</li> <li>「会社の経営に影響するなどの重大な仕事上のミス」とまでは言えないが、その事後対応に多大な労力を費した(懲戒処分、降格、月給額を超える賠償責任の追及等重いペナルティを課された、職場の人間関係が著しく悪化した等を含む)</li> </ul> </p>	
5	会社で起きた事故、事件について、責任を問われた	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>事故、事件の内容、関与・責任の程度、社会的反響の大きさ等</li> <li>ペナルティの有無及び程度、責任追及の程度、事後対応の困難性等</li> </ul> <p>(注)この項目は、部下が起こした事故等、本人が直接引き受けたものではない事故、事件について、監督責任等を問われた場合の心理的負荷を評価する。本人が直接引き起こした事故等については、項目4で評価する。</p>	<p>【「弱」になる例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>軽微な事故、事件(損害等の生じない事態、その後の業務で容易に損害等を回復できる事態、社内でたびたび生じる事態等)の責任(監督責任等)を一応問われたが、特段の事後対応はなかった</li> </ul> </p> <p>【「中」である例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>立場や職責に応じて事故、事件の責任(監督責任等)を問われ、何らかの事後対応を行った</li> </ul> </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>会社で起きた事故、事件について、責任を問われた</li> </ul> <p>【「強」になる例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>重大な事故、事件(倒産を招きかねない事態や大幅な業績悪化に繋がる事態、会社の信用を著しく傷つける事態、他人を死亡させ、又は生死に関わるケガを負わせる事態等)の責任(監督責任等)を問われ、事後対応に多大な労力を費した</li> <li>重大とまでは言えない事故、事件ではあるが、その責任(監督責任等)を問われ、立場や職責を大きく上回る事後対応を行った(減給、降格等の重いペナルティが課された等を含む)</li> </ul> </p>		
6	自分の関係する仕事で多額の損失等が生じた	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>損失等の程度、社会的反響の大きさ等</li> <li>事後対応の困難性等</li> </ul> <p>(注)この項目は、取引先の倒産など、多額の損失等が生じた原因に本人が関与していないものの、それに伴う対応等による心理的負荷を評価する。本人のミスによる多額の損失等については、項目4で評価する。</p>	<p>【「弱」になる例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>多額とはいえない損失(その後の業務で容易に回復できる損失、社内でたびたび生じる損失等)等が生じ、何らかの事後対応を行った</li> </ul> </p> <p>【「中」である例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>多額の損失等が生じ、何らかの事後対応を行った</li> </ul> </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>自分の関係する仕事で多額の損失等が生じた</li> </ul> <p>【「強」になる例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>会社の経営に影響するなどの特に多額の損失(倒産を招きかねない損失、大幅な業績悪化に繋がる損失等)が生じ、倒産を回避するための金融機関や取引先への対応等の事後対応に多大な労力を費した</li> </ul> </p>		
7	業務に関連し、違法行為を強要された	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>違法性の程度、強要の程度(頻度、方法)等</li> <li>事後対応の困難性等</li> </ul>	<p>【「弱」になる例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>業務に関連し、商慣習としてはまれに行われるような違法行為を求められたが、拒むことにより終了した</li> </ul> </p> <p>【「中」である例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>業務に関連し、商慣習としてはまれに行われるような違法行為を命じられ、これに従った</li> </ul> </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>業務に関連し、違法行為を強要された</li> </ul> <p>【「強」になる例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>業務に関連し、重大な違法行為(人の生命に関わる違法行為、発覚した場合に会社の信用を著しく傷つける違法行為)を命じられた</li> <li>業務に関連し、反対してもかかわらず、違法行為を執拗に命じられ、やむなくそれに従った</li> <li>業務に関連し、重大な違法行為を命じられ、何度もそれに従った</li> <li>業務に関連し、強要された違法行為が発覚し、事後対応に多大な労力を費した(重いペナルティが課された等を含む)</li> </ul> </p>		
8	達成困難なノルマが課された	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>ノルマの内容、困難性、強制の程度、達成できなかつた場合の影響、ペナルティの有無等</li> <li>その後の業務内容・業務量の程度、職場の人間関係等</li> </ul>	<p>【「弱」になる例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>同種の経験等を有する労働者であれば達成可能なノルマを課された</li> <li>ノルマではない業績目標が示された(当該目標が、達成を強く求められるものではなかった)</li> </ul> </p> <p>【「中」である例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>達成は容易ではないものの、客観的にみて、努力すれば達成も可能であるノルマが課され、この達成に向けた業務を行った</li> </ul> </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>達成困難なノルマが課された</li> </ul> <p>【「強」になる例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>客観的に、相当な努力があっても達成困難なノルマが課され、達成できない場合には重いペナルティがあると予測され、達成困難な場合には重いペナルティがあると予測された</li> </ul> </p>		
9	ノルマが達成できなかつた	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>達成できなかつたことによる経営上の影響度、ペナルティの程度等</li> <li>事後対応の困難性等</li> </ul> <p>(注)期限に至っていない場合でも、達成できない状況が明らかになつた場合にはこの項目で評価する。</p>	<p>【「弱」になる例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>ノルマが達成できなかつたが、何ら事後対応は必要なく、会社から責任を問われること等もなかった</li> <li>業績目標が達成できなかつたものの、当該目標の達成は、強く求められていたものではなかった</li> </ul> </p> <p>【「中」である例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>ノルマが達成できなかつたことによりペナルティ(昇進の遅れ等を含む)があつた</li> </ul> </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ノルマが達成できなかつた</li> </ul> <p>【「強」になる例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>経営に影響するようなノルマ(達成できなかつたことにより倒産を招きかねないもの、大幅な業績悪化につながるもの、会社の信用を著しく傷つけるもの等)が達成できず、そのため、事後対応に多大な労力を費した(懲戒処分、降格、左遷、賠償責任の追及等重いペナルティが課された等を含む)</li> </ul> </p>		
10	新規事業の担当になつた、会社の建て直しの担当になつた	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>新規業務の内容、本人の職責、困難性の程度、能力と業務内容のギャップの程度等</li> <li>その後の業務内容、業務量の程度、職場の人間関係等</li> </ul>	<p>【「弱」になる例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>軽微な新規事業等(新規事業であるが、責任が大きいとはいえないもの)の担当になつた</li> </ul> </p> <p>【「中」である例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>新規事業等(新規プロジェクト、新規の研究開発、会社全体や不採算部門の建て直し等、成功に対する高い評価が期待されやりがいも大きい責任と大きい業務)の担当になつた</li> </ul> </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>新規事業の担当になつた、会社の建て直しの担当になつた</li> </ul> <p>【「強」になる例】  <ul style="list-style-type: none"> <li>経営に重大な影響のある新規事業等(失敗した場合に倒産を招きかねないもの、大幅な業績悪化につながるもの、会社の信用を著しく傷つけるもの、成功した場合に会社の新たな主要事業になるもの等)の担当であつて、事業の成否に重大な責任のある立場に就き、当該業務に当たつた</li> </ul> </p>		

出来事の類型	具体的な出来事	平均的な心理的負荷の強度			心理的負荷の総合評価の視点	心理的負荷の強度を「弱」「中」「強」と判断する具体例			
		心理的負荷の強度		弱		中	強		
		I	II						
11 ②仕事の失敗、過重な責任の発生等	顧客や取引先から無理な注文を受けた	☆			<ul style="list-style-type: none"> <li>顧客・取引先の重要性、要求の内容等</li> <li>事後対応の困難性等</li> </ul>	<p>【「弱」になる例】            - 同種の経験等を有する労働者であれば達成可能な注文を出され、業務内容・業務量に一定の変化があった。            - 要望が示されたが、達成を強く求められるものではなく、業務内容・業務量に大きな変化もなかった</p> <p>○ 顧客や取引先から無理な注文を受けた</p> <p>【「中」である例】            - 業務に関連して、顧客や取引先から無理な注文(大幅な値下げや納期の繰上げ、度重なる設計変更等)を受け、何らかの事後対応を行った</p>	<p>【「強」になる例】            - 通常なら拒むことが明らかな注文(業績の著しい悪化が予想される注文、違法行為を内包する注文等)ではあるが、重要な顧客や取引先からのものであるためこれを受け、他部門や別の取引先と困難な調整に当たった</p>		
12	顧客や取引先からクレームを受けた	☆			<ul style="list-style-type: none"> <li>顧客・取引先の重要性、会社に与えた損害の内容、程度等</li> <li>事後対応の困難性等</li> </ul> <p>(注)この項目は、本人に過失のないクレームについて評価する。本人のミスによるものは、項目4で評価する。</p>	<p>【「弱」になる例】            - 顧客等からクレームを受けたが、特に対応を求められるものではなく、取引関係や、業務内容・業務量に大きな変化もなかった</p> <p>○ 顧客や取引先からクレームを受けた</p> <p>【「中」である例】            - 業務に関連して、顧客等からクレーム(納品物の不適合の指摘等その内容が妥当なもの)を受けた</p>	<p>【「強」になる例】            - 顧客や取引先から重大なクレーム(大口の顧客等の喪失を招きかねないもの、会社の信用を著しく傷つけるもの等)を受け、その解消のために他部門や別の取引先と困難な調整に当たった</p>		
13	大きな説明会や公式の場での発表を強いられた	☆			<ul style="list-style-type: none"> <li>説明会等の規模、業務内容と発表内容のギャップ、強要、責任、事前準備の程度等</li> </ul>	<p>○ 大きな説明会や公式の場での発表を強いられた</p>	<p>【解説】            説明会等の内容や事前準備の程度、本人の経験等から評価するが、「強」になることはまれ</p>		
14	上司が不在になることにより、その代行を任せられた	☆			<ul style="list-style-type: none"> <li>代行した業務の内容、責任の程度、本来業務との関係、能力・経験とのギャップ、職場の人間関係等</li> <li>代行期間等</li> </ul>	<p>○ 上司が不在になることにより、その代行を任せられた</p>	<p>【解説】            代行により課せられた責任の程度、その期間や代行した業務内容、本人の過去の経験等とのギャップ等から評価するが、「強」になることはまれ</p>		
15 ③仕事の量、質	仕事内容・仕事量の(大きな)変化を生じさせる出来事があった	☆			<ul style="list-style-type: none"> <li>業務の困難性、能力・経験と業務内容のギャップ等</li> <li>時間外労働、休日労働、業務の密度の変化の程度、仕事内容、責任の変化の程度等</li> </ul> <p>(注)発病前おおむね6ヶ月において、時間外労働時間数に変化がみられる場合には、他の項目で評価される場合でも、この項目でも評価する。</p>	<p>【「弱」になる例】            - 仕事内容の変化が容易に対応できるもの(※)であり、変化後の業務の負荷が大きくなかった            ※ 会議・研修等の参加の強制、職場のOA化の進展、部下の増加、同一事業場内の所属部署の統廃合、担当外業務としての非正規職員の教育等</p> <p>・ 仕事量(時間外労働時間数等)に、「中」に至らない程度の変化があった</p> <p>○ 仕事内容・仕事量の大きな変化を生じさせる出来事があった</p> <p>【「中」である例】            - 担当業務内容の変更、取引量の急増等により、仕事内容・仕事量の大きな変化(時間外労働時間数としてはおおむね20時間以上増加し1月当たりおおむね45時間以上となるなど)が生じた</p>	<p>【「強」になる例】            - 仕事量が著しく増加して時間外労働も大幅に増える(倍以上に増加し、1月当たりおおむね100時間以上となる)などの状況になり、その後の業務に多大な労力を費した(休憩・休日を確保するのが困難なほど状態となった等を含む)            - 過去に経験したことがない仕事内容に変更となり、常時緊張を強いられる状態となつた</p>		
16	1か月に80時間以上の時間外労働を行った	☆			<ul style="list-style-type: none"> <li>業務の困難性</li> <li>長時間労働の継続期間</li> </ul> <p>(注)この項目の「時間外労働」は、すべて休日労働時間を含む。</p>	<p>【「弱」になる例】            - 1か月に80時間未満の時間外労働を行った</p> <p>(注)他の項目で評価されない場合のみ評価する。</p> <p>○ 1か月に80時間以上の時間外労働を行った</p>	<p>【「強」になる例】            - 発病直前の連続した2か月間に、1月当たりおおむね120時間以上の時間外労働を行い、その業務内容が通常その程度の労働時間を要するものであった            - 発病直前の連続した3か月間に、1月当たりおおむね100時間以上の時間外労働を行い、その業務内容が通常その程度の労働時間を要するものであった</p>		
17	2週間にわたり連続勤務を行った	☆			<ul style="list-style-type: none"> <li>業務の困難性、能力・経験と業務内容のギャップ等</li> <li>時間外労働、休日労働、業務密度の変化の程度、業務の内容、責任の変化の程度等</li> </ul>	<p>【「弱」になる例】            - 休日労働を行った</p> <p>○ 2週間(12日)以上にわたって連続勤務を行った</p> <p>【「中」である例】            - 平日の時間外労働だけではこなせない業務量がある、休日に対応しなければならない業務が生じた等の事情により、2週間(12日)以上にわたって連続勤務を行った(1日あたりの労働時間が特に短い場合、手待ち時間が長い等の労働密度が特に低い場合を除く)</p>	<p>【「強」になる例】            - 1ヶ月以上にわたり連続勤務を行った            - 2週間(12日)以上にわたって連続勤務を行い、その間、連日、深夜時間帯に及ぶ時間外労働を行った(いわゆる、1日あたりの労働時間が特に短い場合、手待ち時間が長い等の労働密度が特に低い場合を除く)</p>		
18	勤務形態に変化があった	☆			<ul style="list-style-type: none"> <li>交替制勤務、深夜勤務等変化の程度、変化後の状況等</li> </ul>	<p>○ 勤務形態に変化があった</p>	<p>【解説】            変更後の勤務形態の内容、一般的な日常生活とのギャップ等から評価するが、「強」になることはまれ</p>		
19	仕事のベース、活動の変化があった	☆			<ul style="list-style-type: none"> <li>変化の程度、強制性、変化後の状況等</li> </ul>	<p>○ 仕事のベース、活動の変化があつた</p>	<p>【解説】            仕事のベースの変化の程度、労働者の過去の経験等とのギャップ等から評価するが、「強」になることはまれ</p>		

出来事の類型	具体的な心理的負荷の強度	心理的負荷の総合評価の視点			心理的負荷の強度を「弱」「中」「強」と判断する具体例		
		心理的負荷の強度			弱	中	強
		I	II	III			
20 ④役割・地位の変化等	退職を強要された	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>解雇又は退職強要の経過、強要の程度、職場の人間関係等</li> </ul> <p>(注)ここでいう「解雇又は退職強要」には、労働契約の形式上期間を定めて雇用されている者であっても、当該契約が期間の定めのない契約と実質的に異なる状態となっている場合の解雇の通知を含む。</p>	<p><b>【解説】</b> 退職勧奨が行われたが、その方法、頻度等からして強要とはいえない場合には、その方法等から「弱」又は「中」と評価</p>		<p>○ 退職を強要された</p> <p>【「強」である例】        - 退職の意思のないことを表明しているにもかかわらず、執拗に退職を求められた。        - 恐怖感を抱かせる方法を用いて退職勧奨された        - 突然解雇の通告を受け、何ら理由が説明されることなく、説明を求めて応じられず、撤回されることもなかった</p>	
21	配置転換があった	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>職種、職務の変化の程度、配置転換の理由・経過等</li> <li>業務の困難性、能力・経験と業務内容のギャップ等</li> <li>その後の業務内容、業務量の程度、職場の人間関係等</li> </ul> <p>(注)出向を含む。</p>	<p><b>【「弱」になる例】</b>        - 以前に経験した業務等、配置転換後の業務が容易に対応できるものであり、変化後の業務の負荷が軽微であった</p>	<p>○ 配置転換があった</p> <p>(注)ここでの「配置転換」は、所属部署(担当係等)、勤務場所の変更を指し、転居を伴うものを除く。</p>	<p>【「強」になる例】        - 過去に経験した業務と全く異なる質の業務に従事することになったため、配置転換後の業務に対応するのに多大な労力を費した        - 配置転換後の地位が、過去の経験からみて異例なほど高い責任が課されるものであった        - 左遷された(明らかな降格であって配置転換としては異例なものであり、職場内で孤立した状況になった)</p>	
22	転勤をした	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>職種、職務の変化の程度、転勤の理由・経過、巣身赴任の有無、海外の治安の状況等</li> <li>業務の困難性、能力・経験と業務内容のギャップ等</li> <li>その後の業務内容、業務量の程度、職場の人間関係等</li> </ul>	<p><b>【「弱」になる例】</b>        - 以前に経験した場所である等、転勤後の業務が容易に対応できるものであり、変化後の業務の負荷が軽微であった</p>	<p>○ 転勤をした</p> <p>(注)ここでの「転勤」は、勤務場所の変更であって転居を伴うものを指す。        なお、業務内容の変化についての評価は、項目21に準じて判断する。</p>	<p>【「強」になる例】        - 転勤先は初めて赴任する外国であって現地の職員との会話が不能、治安状況が不安といったような事情から、転勤後の業務遂行に著しい困難を伴った</p>	
23	複数名で担当していた業務を1人で担当するようになった	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>業務の変化の程度等</li> <li>その後の業務内容、業務量の程度、職場の人間関係等</li> </ul>	<p><b>【「弱」になる例】</b>        - 複数名で担当していた業務を一人で担当するようになつたが、業務内容・業務量はほとんど変化がなかった</p>	<p>○ 複数名で担当していた業務を一人で担当するようになつた</p> <p><b>【「中」である例】</b>        - 複数名で担当していた業務を一人で担当するようになり、業務内容・業務量に何らかの変化があつた</p>	<p>【「強」になる例】        - 仕事を一人で担当するようになつたため、業務量が著しく増加し時間外労働が大幅に増えるなどの状況になり、かつ、必要な休憩・休日も取れない等常時緊張を強いられるような状態となつた</p>	
24	非正規社員であるとの理由等により、仕事上の差別、不利益取扱いを受けた	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>差別・不利益取扱いの理由・経過、内容、程度、職場の人間関係等</li> <li>その後の業務内容、職場の人間関係等</li> </ul>	<p><b>【「弱」になる例】</b>        - 社員間に待遇の差異があるが、その差は小さいものであった</p>	<p>○ 非正規社員であるとの理由等により、仕事上の差別、不利益取扱いを受けた</p> <p><b>【「中」である例】</b>        - 非正規社員であるとの理由、又はその他の理由により、仕事上の差別、不利益取扱いを受けた        - 業務の遂行から疎外・排除される取扱いを受けた</p>	<p>【「強」になる例】        - 仕事上の差別、不利益取扱いの程度が著しく大きく、人格を否定するようなものであって、かつこれが継続した</p>	
25	自分の昇格・昇進があった	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>職務・責任の変化の程度等</li> <li>その後の業務内容、職場の人間関係等</li> </ul>	<p>○ 自分の昇格・昇進があった</p>	<p><b>【解説】</b>        本人の経験等と著しく乖離した責任が課せられる等の場合に、昇進後の職責、業務内容等から評価するが、「強」になることはまれ</p>		
26	部下が減った	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>職場における役割・位置付けの変化、業務の変化の内容・程度等</li> <li>その後の業務内容、職場の人間関係等</li> </ul>	<p>○ 部下が減った</p>	<p><b>【解説】</b>        部下の減少がペナルティの意味を持つものである等の場合に、減少の程度(人数等)等から評価するが、「強」になることはまれ</p>		
27	早期退職制度の対象となつた	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>対象者選定の合理性、代替措置の内容、制度の事前周知の状況、その後の状況、職場の人間関係等</li> </ul>	<p>○ 早期退職制度の対象となつた</p>	<p><b>【解説】</b>        制度の創設が突然であり退職までの期間が短い等の場合に、対象者選定の基準等から評価するが、「強」になることはまれ</p>		
28	非正規社員である自分の契約満了が迫った	☆	<ul style="list-style-type: none"> <li>契約締結時、期間満了前の説明の有無、その内容、その後の状況、職場の人間関係等</li> </ul>	<p>○ 非正規社員である自分の契約満了が迫った</p>	<p><b>【解説】</b>        事前の説明に反した突然の契約終了(雇止め)通告であり契約終了までの期間が短かった等の場合に、その経過等から評価するが、「強」になることはまれ</p>		

出来事の類型	具体的な出来事	平均的な心理的負荷の強度			心理的負荷の強度を「弱」「中」「強」と判断する具体例			
		心理的負荷の総合評価の視点			弱	中	強	
		I	II	III				
29	⑤パワーハラスメント 上司等から、身体的攻撃、精神的攻撃等のパワーハラスメントを受けた	☆			<p>・指導・叱責等の言動に至る経緯や状況 ・身体的攻撃、精神的攻撃等の内容、程度等 ・反復・継続など執拗性の状況 ・就業環境を害する程度 ・会社の対応の有無及び内容、改善の状況</p> <p>(注)当該出来事の評価対象とならない対人関係のトラブルは、出来事の類型「対人関係」の各出来事で評価する。</p> <p>(注)「上司等」には、職務上の地位が上位の者のか、同僚又は部下であっても、業務上必要な知識や豊富な経験を有しており、その者の協力が得られないれば業務の円滑な遂行を行うことが困難な場合、同僚又は部下からの集団による行為でこれに抵抗又は拒絶することが困難である場合も含む。</p>	<p>【解説】 上司等による身体的攻撃、精神的攻撃等が「強」の程度に至らない場合、心理的負荷の総合評価の視点を踏まえて「弱」又は「中」と評価</p> <p>【「弱」になる例】 ・上司等による「中」に至らない程度の身体的攻撃、精神的攻撃等が行われた場合</p>	<p>【「中」になる例】 ・ 上司等による次のような身体的攻撃・精神的攻撃が行われ、行為が反復・継続していない場合 ▶ 治療を要しない程度の暴行による身体的攻撃 ▶ 人格や人間性を否定するような、業務上明らかに必要性がない又は業務の目的を大きく逸脱した精神的攻撃 ▶ 必要以上に長時間にわたる叱責、他の労働者の面前における威圧的な叱責など、態様や手段が社会通念に照らして許容される範囲を超える精神的攻撃</p>	<p>○ 上司等から、身体的攻撃、精神的攻撃等のパワーハラスメントを受けた</p> <p>【「強」である例】 ・ 上司等から、治療を要する程度の暴行等の身体的攻撃を受けた場合 ・ 上司等から、暴行等の身体的攻撃を執拗に受けた場合 ・ 上司等による次のような精神的攻撃が執拗に行われた場合 ▶ 人格や人間性を否定するような、業務上明らかに必要性がない又は業務の目的を大きく逸脱した精神的攻撃 ▶ 必要以上に長時間にわたる叱責、他の労働者の面前における威圧的な叱責など、態様や手段が社会通念に照らして許容される範囲を超える精神的攻撃 ・ 心理的負荷としては「中」程度の身体的攻撃、精神的攻撃等を受けた場合であって、会社に相談しても適切な対応がなく、改善されなかつた場合</p>
30	⑥対人関係 同僚等から、暴行又は(ひどい)いじめ・嫌がらせを受けた	☆			<p>・暴行又はいじめ・嫌がらせの内容、程度等 ・反復・継続など執拗性の状況 ・会社の対応の有無及び内容、改善の状況</p>	<p>【解説】 同僚等による暴行又はいじめ・嫌がらせが「強」の程度に至らない場合、心理的負荷の総合評価の視点を踏まえて「弱」又は「中」と評価</p> <p>【「弱」になる例】 ・ 同僚等から、「中」に至らない程度の言動を受けた場合</p>	<p>【「中」になる例】 ・ 同僚等から、治療を要しない程度の暴行を受け、行為が反復・継続していない場合 ・ 同僚等から、人格や人間性を否定するような言動を受け、行為が反復・継続している場合</p>	<p>○ 同僚等から、暴行又はひどいいじめ・嫌がらせを受けた</p> <p>【「強」である例】 ・ 同僚等から、治療を要する程度の暴行等を受けた場合 ・ 同僚等から、暴行等を執拗に受けた場合 ・ 同僚等から、人格や人間性を否定するような言動を執拗に受けた場合 ・ 心理的負荷としては「中」程度の暴行又はいじめ・嫌がらせを受けた場合であって、会社に相談しても適切な対応がなく、改善されなかつた場合</p>
31	上司とのトラブルがあつた	☆			<p>・トラブルの内容、程度等 ・その後の業務への支障等</p>	<p>【「弱」になる例】 ・ 上司から、業務指導の範囲内である指導・叱責を受けた</p> <p>【「中」である例】 ・ 上司から、業務指導の範囲内である強い指導・叱責を受けた ・ 業務をめぐる方針等において、周囲からも客観的に認識されるような対立が上司との間に生じた</p>	<p>○ 上司とのトラブルがあつた</p> <p>【「強」になる例】 ・ 業務をめぐる方針等において、周囲からも客観的に認識されるような大きな対立が上司との間に生じ、その後の業務に大きな支障を來した</p>	
32	同僚とのトラブルがあつた	☆			<p>・トラブルの内容、程度、同僚との職務上の関係等 ・その後の業務への支障等</p>	<p>【「弱」になる例】 ・ 業務をめぐる方針等において、同僚との考え方の相違が生じた(客観的にはトラブルとはいえないものも含む)</p> <p>【「中」である例】 ・ 業務をめぐる方針等において、周囲からも客観的に認識されるような対立が同僚との間に生じた</p>	<p>○ 同僚とのトラブルがあつた</p> <p>【「強」になる例】 ・ 業務をめぐる方針等において、周囲からも客観的に認識されるような大きな対立が多数の同僚との間に生じ、その後の業務に大きな支障を來した</p>	
33	部下とのトラブルがあつた	☆			<p>・トラブルの内容、程度等 ・その後の業務への支障等</p>	<p>【「弱」になる例】 ・ 業務をめぐる方針等において、部下との考え方の相違が生じた(客観的にはトラブルとはいえないものも含む)</p> <p>【「中」である例】 ・ 業務をめぐる方針等において、周囲からも客観的に認識されるような対立が部下との間に生じた</p>	<p>○ 部下とのトラブルがあつた</p> <p>【「強」になる例】 ・ 業務をめぐる方針等において、周囲からも客観的に認識されるような大きな対立が多数の部下との間に生じ、その後の業務に大きな支障を來した</p>	
34	理解してくれていた人の異動があつた	☆						
35	上司が替わった	☆			(注)上司が替わったことにより、当該上司との関係に問題が生じた場合には、項目31で評価する。	○ 上司が替わった		
36	同僚等の昇進・昇格があり、昇進で先を越された	☆				○ 同僚等の昇進・昇格があり、昇進で先を越された		
37	⑦セクシュアルハラスメント セクシュアルハラスメントを受けた	☆			<p>・セクシュアルハラスメントの内容、程度等 ・その継続する状況 ・会社の対応の有無及び内容、改善の状況、職場の人間関係等</p>	<p>【「弱」になる例】 ・ 「〇〇ちゃん」等のセクシュアルハラスメントに当たる発言がされた場合 ・ 職場内に水着姿の女性のポスター等を掲示された場合</p> <p>【「中」である例】 ・ 胸や腰等への身体接触を含むセクシュアルハラスメントであつて、行為が継続しておらず、会社が適切かつ迅速に対応し発病前に解決した場合 ・ 身体接触のない性的な発言のみのセクシュアルハラスメントであつて、行為は継続していないが、会社に相談しても適切な対応がなく、改善されなかつた又は会社への相談等の後に職場の人間関係が悪化した場合 ・ 身体接触のない性的な発言のみのセクシュアルハラスメントであつて、発言の中に人格を否定するようなものを含み、かつ継続してなされた場合 ・ 身体接触のない性的な発言のみのセクシュアルハラスメントであつて、複数回行われたものの、会社が適切かつ迅速に対応し発病前にそれが終了した場合</p> <p>【「強」になる例】 ・ 胸や腰等への身体接触を含むセクシュアルハラスメントであつて、継続して行われた場合 ・ 胸や腰等への身体接触を含むセクシュアルハラスメントであつて、行為が継続しておらず、会社に相談しても適切な対応がなく、改善されなかつた又は会社への相談等の後に職場の人間関係が悪化した場合 ・ 身体接触のない性的な発言のみのセクシュアルハラスメントであつて、発言の中に人格を否定するようなものを含み、かつ継続してなされた場合 ・ 身体接触のない性的な発言のみのセクシュアルハラスメントであつて、複数回行われたものの、会社が適切かつ迅速に対応し発病前にそれが終了した場合</p>		