

等級	氏名	所属	一次考課者	②	二次考課者	④	考課決定者	⑥
----	----	----	-------	---	-------	---	-------	---

1. 職務遂行状況

おもな仕事の内容	時間比率	考課者	達成状況
1.		一次	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -
	%	二次	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -
2.		一次	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -
	%	二次	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -
3.		一次	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -
	%	二次	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -
4.		一次	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -
	%	二次	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -
5.上記以外の特筆すべき成果をあげた仕事		一次	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -
	%	二次	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -

3. 職務遂行能力の分析評価

[習得能力] 知識・技能	〔習熟能力〕				
	理解判断力	応用力	表現技術力	指導力	
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> + + - -

※ 習熟能力欄の記号には、その仕事に遂行するうえで必要な能力と、
習得能力と同一と想定して可なり

4. 職務遂行能力の評価

（等級欄にその仕事の所属レベルを記入する）

評価判定	等級	判定結果
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ++ + + - -	<input type="checkbox"/>	

2. 具体的事実の把握（業務の傾向を分析して、ポイントを記述する）

優れていた点、指導育成すべき点（習得能力、習熟能力は十分か）	今後の能力開発の具体策
1.	(OJT)
2.	(OFF-JT)
3.	
4.	(自己啓発)
5.	

5. 総合評価

総合評価の定義	一次	二次
<input type="checkbox"/> 当該等級の仕事に必要知識を申し分なく満たす <input type="checkbox"/> 当該等級の仕事に申し分なく遂行できた <input type="checkbox"/> 当該等級の仕事は順じておこなう申し分なく満たす <input type="checkbox"/> 当該等級の仕事は期待どおり遂行できた	5.0	5.0
<input type="checkbox"/> 当該等級の仕事に申し分なく遂行できた <input type="checkbox"/> 当該等級の仕事は1～2年の能力が必要だった	3.0	3.0
<input type="checkbox"/> 当該等級の仕事は期待どおり遂行でき、満足できた <input type="checkbox"/> 当該等級の仕事は3～4年の能力が必要だった	2.0	2.0
<input type="checkbox"/> 当該等級の仕事は3～4年の能力を要した <input type="checkbox"/> 当該等級の仕事に遂行できた <input type="checkbox"/> 当該等級の仕事は5～6年の能力が必要だった <input type="checkbox"/> 当該等級の仕事に遂行できた	1.0	1.0
<input type="checkbox"/> 当該等級の仕事に申し分なく満たす <input type="checkbox"/> 当該等級の仕事に遂行できた <input type="checkbox"/> 当該等級の仕事は5～6年の能力が必要だった <input type="checkbox"/> 当該等級の仕事に遂行できた	0	0

注1. それぞれの仕事の評価結果（上記4）とその仕事の所属レベルを考慮して総合評価を行う。
 注2. 仕事を遂行しきれず評価して可なり。
 注3. 最も劣る仕事について空白に記入する。

6. 進級判定理由

決定者記入	社員No	
	決定点数	点
	進級申請	—
人事部長記入欄		